

「さよなら、頭がいいだけの銀行員」 全国巡業プロジェクト

頭がいいだけの 銀行員は もういない

江上広行 / 山口省蔵 [編著]
JPBVリーダーシッププログラムメンバー [著]



対話型人材開発の
チャレンジ

推薦

遠藤俊英氏
元金融庁長官

一気読み必至!
新たな
「バンカー」の
姿に胸が
熱くなる!!

持続可能な金融のための
新たな人材開発メソッドとその実践

不確実な
世界で
人と金融は
どこへ
向かうのか

経済法令研究会

2024年2月23日 (金・祝)
関西会場 (奈良市 bird bird)
登壇者紹介

Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する

クラウドファンディング、ご来場、ご登壇へのお礼



「社会を変える」計画等を探す 凸と凹とは NPO等の方へ 凸と凹マガジン

「さよなら、頭がいいだけの銀行員」全国巡業プロジェクト

現在の支援金額 2,005,000 円

支援者 128人

残り時間 終了

プロジェクト

支援者の声

活動報告



info@jpbv.jp

お気に入り追加

ポスト

いいね! 435

本プロジェクトは、ログインしてお気に入り追加や支援をすると、「活動報告」更新時に通知メールが届きます。
また、支援者による支援の申し込みが完了した時点で、凸と凹登録先が支援金の提供を受ける契約が成立するものとします。

5,000 円

51人

配送方法：メール

- (1) 活動報告メール配信
- (2) SHIFTホームページへのお名前掲載（テキスト）

※本プロジェクトは、凸と凹「バリュー・ベース・バンカー応援プログラム」の登録プロジェクトです。

Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する

書籍「頭がいいだけの銀行員はもういない」

経済法令研究会
Webページはこちら



Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する

頭がいいだけの 銀行員は もういない

江上広行／山口省蔵 [編著]
JPBVリーダースHIPプログラム メンバー [著]



対話型人材開発の

チャレンジ

推薦

遠藤俊英氏
元金融庁長官

一気読み必至！
新たな「バンカー」の
姿に胸が熱くなる！！

持続可能な金融のための
新たな人材開発メソッドとその実践

不確実な
世界で
人と金融は
どこへ
向かうのか

経済法令研究会

ISBN978-4-7668-3508-3
C2033 ¥1800E

定価 本体1,800円+税



9784766835083



1922033018007



JPBVリーダースHIPプログラム（通称SHIFT）は、JPBVが実施している価値を大切に金融を實踐するリーダースHIPを育成するプログラムです。このプログラムでは3つのビジョンを掲げています。

01
02
03

私たちは、価値を大切にする金融の
実現に向けたアクションを
対話を通して生み出すリーダーの集まりです。

私たちは、それぞれ多様な立場や考えを持ち、
互いの考えが異なる場合に深く真摯に対話するという
一点を共有しています。

私たちは、金融が経済や社会・環境に影響を
引き起こしている当事者としての責任を引き受け、
自らリーダーとしての一歩を踏み出します。

知識やスキルだけじゃない、人として器の大きいバンカーがこれからの金融をつくる

- 金融業界は能力の高い人が集まる業界の一つで、その人材育成には知識やスキルの向上に重きが置かれてきました。それには、金融機関行職員に求められている役割が大きく関係しています。不確実な世界が広がるVUCA時代に突入した現代、金融機関はE S G・D X・コンサル等様々なテーマに対応して、時には顧客の先生として課題解決をしていかなければならないためです。
- しかしながら、一人ひとりの知識やスキルを用いて課題を解決するだけでは理想とする地域の未来は訪れません。なぜなら実現したい未来が描かれていないからです。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する

知識やスキルだけじゃない、人として器の大きいバンカーがこれからの金融をつくる

- 本書は、言葉と言葉を闘わせる議論ではなく、「聴く」ことを大切にする“対話”をベースに、人間の内側に着目した人材開発チャレンジに挑む、JPBVリーダーシッププログラム（通称、SHIFT）の考え方、そして参加者たちの成長とビジョンが語られた一冊です。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する

西岡 諒さん
(にしおか りょう)

経済法令研究会
月刊「銀行法務21」編集部
SHIFTメンバー

2016年入社。2020年4月
より「銀行法務21」編集担当。

銀行等金融機関向けに主に法
務・コンプライアンス分野の関
連情報を発信する月刊誌の編
集に携わっています。

Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する



執筆者や登壇者の方々が本をきっかけに表舞台で輝く姿を見れるのが書籍の編集担当としての幸せです。

経済法令研究会
ウェブサイト
(<https://www.khk.co.jp/>)

【編集担当】
「頭がいいだけの銀行員は
もういない」

頭がいいだけの
銀行員は
もういない

江上広行 / 山口省廣 (編著)
JPBVリーダーシッププログラムメンバー (著)



対話型人材開発の
チャレンジ

不確実な
世界で
人と金融は
どこへ
向かうのか

推薦
遠藤俊英氏
元金融庁長官

「一気読み必至!」
新たな
「バンカー」の
姿に胸が
熱くなる!!

持続可能な金融のための
新たな人材開発メソッドとその実践

経済法令研究会

SHIFT

第1部 書籍「頭がいいだけの銀行員はもういない」のご紹介と執筆者との対話

Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する

林 大祐
(はやし だいすけ)
関西会場ホスト
SHIFTメンバー



未来を切り開いている多様な方々がつながる結び目を作る取り組みにチャレンジしている。

【将来のありたい姿】

大人になっても友人達に応援しながら、次から次へと自ら構想したチャレンジができるマルチステージで活躍できる社会になって欲しいです。

なりし価値起点イノベーターズ代表所属 南都銀行、中小企業診断士銀行員ですが個人的にSHIFT、ちいきん会、地域金融変革運動体、大阪府中小企業診断協会、奈良県中小企業診断士会、ウエルビーイングデザイン研究会、編集奈良、ライフソフト対話会等で交流しながら、共同研究や副業でのイベント開催・研修・執筆等に取り組みマルチステージで活躍中。

【個人事業URL】

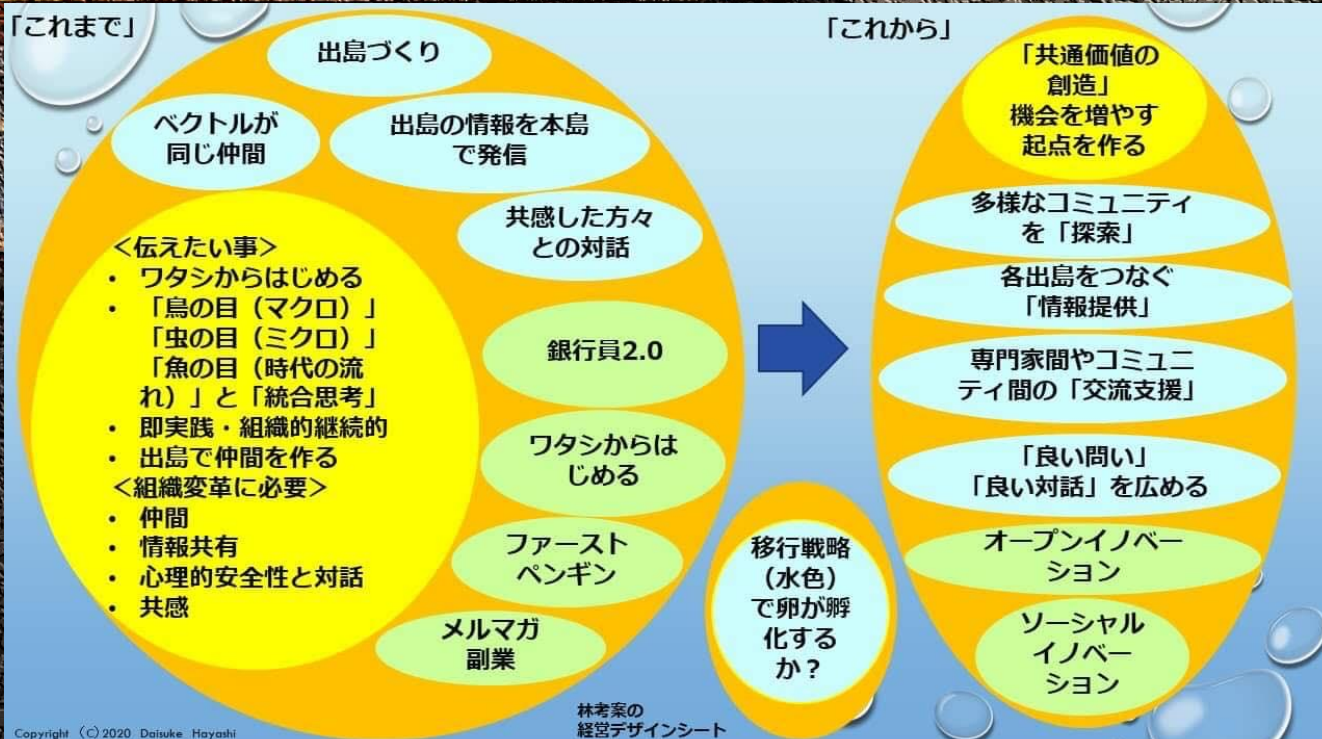
<https://www.nara-shindanshi.jp/member/hayashidaisuke/>

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する

【著書】
「頭がいいだけの銀行員はもういない」

頭がいいだけの銀行員はもういない



北野 浩一さん

(またの こういち)

関西会場サポートスタッフ

兵庫県信用保証協会・経営支
援部副部長
SHIFTメンバー

中小企業診断士・経営学修士
(MBA)



仕事では経営支援業務に従事しており、中小企業・小規模事業者さまの事業改善に努めています。

【将来のありたい姿】
何年か先の将来のありたい姿は、組織人から個人へ脱却できたと自覚できる姿です。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する

津田 洋行さん

(つだ ひろゆき)

関西会場サポートスタッフ

京都信用金庫 本店営業部
課長

SHIFTメンバー

中小企業診断士

現在信用金庫の営業担当として、地域の中小企業の支援を行っており、診断士の資格を活かした補助金計画書策定支援等にも取り組んでいます。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【将来のありたい姿】
将来の「ありたい姿」については、正直明確な答えをまだ持っていません。

漠然としてますが、自分が所属する組織以外でも繋がりを作り、中小企業の支援を中心に、地域経済の発展に貢献出来る活動を、信用金庫での業務及び副業の様な形で別の地域でもやってみたい。

山口 省蔵さん

(やまくち しょうぞう)

金融経営研究所 所長

金融IT協会 理事長

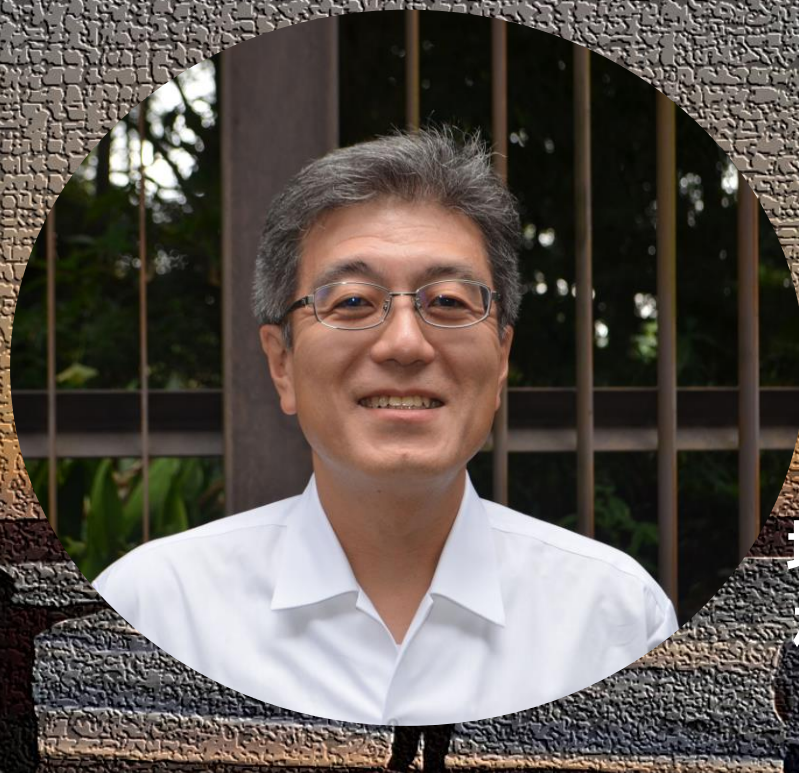
SHIFT事務局

1987年日本銀行入行後、金融機関の考査・モニタリング部署を中心に担当し、金融高度化センター副センター長を経て、2018年に株式会社金融経営研究所を設立。金融を通じた社会の発展を目的に「熱い金融マン協会」を運営。2023年金融IT協会理事長に就任。

金融機関への対話の導入を働きかけています

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【著書】

「頭がいいだけの銀行員はもういない」

「実践から学ぶ地方創生と地域金融」

「しなやかな変革」

【将来のありたい姿】

地域の方々がどこかで互いに関わり合い、様々な循環が生まれる社会。

【webサイト】

金融経営研究所

<https://kinken.biz/> 熱い金融

マン協会

<https://atsukin.kinken.biz/>

金融IT協会

<https://fita.or.jp/>



対話型人材開発の チャレンジ

江上 広行さん
(えがみ ひろゆき)

SHIFT 事務局

JPBV代表理事

株式会社URUU代表取締役

株式会社URUU 代表取締役

一般社団法人 価値を大切にする

金融実践者の会 (JPBV) 代表

理事

グロービス経営大学院 専任教授

地方銀行、システム開発会社を経

て2018年9月株式会社URUUを

設立

・利益よりも価値を大切にする金融

の普及、創発を生む組織対話の

ファシリテーションに取り組んでいる。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する

URUU は「うるう」とよんでください。「うるう」とは「うるおう」と同じ意味です。

4年に1回の閏年にやってくる2月29日のように、ギスギスしてしまった社会のズレを直し、世界を潤すことを存在目的としている会社です。

URUUは「人」「組織」そして「お金」に潤いをもたらすサービスを提供します。

URUUはその「人」が持って生まれた役割としてのリーダーシップを選択する瞬間に寄り添います。

[URUU ウェブサイト]
<https://www.uruu.biz>



【著書】

『対話する銀行』（一般社団法人 金融財政事情研究会、2017年）、『誇りある金融』（近代セールス社、共著、2020年）『金融機関のしなやかな変革』（金融財政事情研究会、共著、2020年）、『頭がいいだけの銀行員はもういない』（経済法令研究会、共著、2022年）など

【将来のありたい姿】

全ての人はその中に全体性を持っていますが、偏った状態でこの世界に出現しています。世界は全ての偏った存在の集合として成り立っており、偏った状態であることそのものに存在理由があります。

偏りは他の偏りとのエネルギーの交換の結果、起業家精神、芸術性、身体表現などの能力として出現します。これを創発といいます。

その偏った存在どおしのエネルギーの交換によって、創発を生み出すことが我々の進化であり、そのことによって最も幸福感がもたらされるように我々は設計されています。



馬場 貴裕さん

(ばば たかひろ)

東邦銀行 個人コンサルティング部

グロービス経営大学院卒

SHIFTメンバー

立命館大学法学部卒業後、大手信託銀行入行。退職金制度の構築や投資教育等の業務を担当。その後仙台にUターンし独立。大手企業向けの投資教育研修等を行う。2015年に東邦銀行へ入行し相続関連の新規事業の立ち上げ等を担当。

3,000名以上の相続の話に寄り添う。銀行で働く人の成長支援を行う傍ら、「サステナブルサポーター」として、副業でSDGs研修、社外1on1等のコーチを実施する顔を持つ。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【著書】

「頭がいいだけの銀行員はもういない」

【将来のありたい姿】

金融機関の職員が自ら成長し、社内外に影響を与えていく姿

頭がいいだけの銀行員はもういない

対話型人材開発の

チャレンジ

江上広行/山口省蔵(編著)
JPBVリーダーシッププログラムメンバー(著)



推薦
遠藤俊英氏
元金融庁長官

「一気に必至!」
新たな「バンカー」の姿に胸が熱くなる!!

不確実な世界で人と金融はどこへ向かうのか

持続可能な金融のための新たな人材開発メソッドとその実践

経済法令研究会

宮入 則之さん
(みやいり のりゆき)

株式会社DTG
CFO、SHIFTメンバー

2007年あおぞら銀行入行後、個人法人営業、企画本部などに従事。名古屋支店勤務時代にはマネジャーとして富裕層向け資産運用、相続、事業承継業務に従事。

2022年8月同行退社し、株式会社DTG CFO・コンサルタント、株式会社常磐植物化学研究所経営企画室長兼DX本部長、

playground株式会社PM、2023年株式会社TFL CFOに就任。実務経験を活かして執節活動にも注力。

Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する



コーチングをキーとして経営者とビジョンを深め、経営戦略の立案の支援し、足りないケイパビリティとしてヒト・カネ・システム領域について不足があれば、チームマネジメント、人材育成も含め、ハズオンで支援。

銀行法務21 営業現場が甦る1on (2023年度連載)
近代セールス 投資信託の提案につなげるきっかけトーク (2022年度連載)

近代セールス インフレ・円安を踏まえた預かり資産のアプローチ&提案につよくなる講座 (2022/7/11開講の執筆および採点・添削)

【将来のありたい姿】
共感できるビジョンを持った経営者のビジョンを叶える手伝いをし続ける

【著書】
「頭がいいだけの銀行員はもういない」

頭がいいだけの銀行員はもういない

対話型人材開発のチャレンジ

江上広行/山口省蔵 [編著]
JPBVリーダーシッププログラム メンバー [著]



推薦 遠藤俊英氏
元金融庁長官

「一気読み必至! 新たな「バンカー」の姿に胸が熱くなる!!」

不確実な世界で人と金融はどこへ向かうのか

持続可能な金融のための新たな人材開発メソッドとその実践

経済法令研究会

SHIFT

第2部 銀行員IN LIFEを加速させる組織の外で出会った方々との対話

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する

第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を 加速させる組織の外で出会った方々との対話

高松 明弘さん

（たかまつ あきひろ）

編集奈良 代表/奈良市秘書
広報課移住定住促進係長

奈良市生まれ・奈良市育ち。
大学卒業後、名古屋の教育ベンチャー企業に就職。

中高一貫校の数学教師を経て、奈良市役所職員。

本業では、奈良市役所の広報・移住歓迎・報道担当の他、学生活動支援や公共空間の利活用などに取り組んでいる。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【webサイト】

<https://lit.link/takamatsuakihiro>

ならマガ！ニュース

https://twitter.com/naramaga_news

個人の取り組みとしては、有志で地域プロジェクト「編集奈良」を運営。プレゼンイベント「ペチャクチャナイト奈良」、ローカルFMラジオ番組「ならマガRADIO」、大阪・関西万博に向けたコミュニティ「EXPO酒場」、ローカル情報を伝えるSNSの運営、学生プロジェクトなどを行っている。

【将来のありたい姿】

それぞれが実現したいことが実現しやすい地域。

その要素は「人間関係」「地域の寛容性」「実行できる資産」。

人はそれがあある地域に住み続けたいと思うのではないのでしょうか。

第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を
加速させる組織の外で出会った方々との対話

高橋 紀子さん

（たかはし のりこ）

合同会社 MNキャリア 代表
ライフシフト・ジャパン株式会社
のパートナー

国家資格 1級キャリアコンサルティング技能士、国家資格キャリアコンサルタント、産業カウンセラー、交流分析士 1級、ナラティブ・コーチ、フェムテック シニアエキスパート（1級）、MBTI認定ユーザー 他

【webサイト】

<https://mn-career.net/>

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



（株）リクルートにて企業の採用～育成の提案営業や広告制作に従事。その後様々な業界の人材育成・組織活性化・対話型チーム運営に関するコンサルタントとして活動。

特に管理職サポート、フェムテック（女性特有の健康問題）、若年層の定着支援、ミドルシニア層のネクストキャリア支援に力を入れており、個別面談も2,000名以上に実施。

現在はライフシフト・ジャパン(株)のパートナーとしても活動中。

古民家でのワークショップからメタバースまで、興味のレンジを広げつつ、バルセロナでのワーケーションを夢見る元バックパッカー。

【将来のありたい姿】

傾聴で世界平和！古民家からメタバースまで。さまざまな場所で、傾聴の輪を広げます

第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を加速させる組織の外で出会った方々との対話

中室 健さん

(なかむろ けん)

任意団体ミラトリエ 共同代表
オムロン株式会社/新事業開発

社外にて任意団体ミラトリエを創設し、新たな文化や技術の社会実装を加速させるコミュニティやプラットフォーム構築に取り組んでいる。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【将来のありたい姿】

各人が思いを自由に自己表現し、それに共感する人が共につながり助けあえる世界

【webサイト】

<https://sites.google.com/miratorie.org/home>



第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を加速させる組織の外で出会った方々との対話

坪倉 秀基さん

（つほくら ひてき）

パナソニックインダストリー株式会社

新規事業推進担当／組織開発担当／ワークショップデザイナー

社内向けビジネスコンテストの企画・運営・制度設計に取り組む傍ら、新規事業に挑戦する人材を増やすために組織開発にも取り組んでいる。ワークショップデザイナーとして社内向けにはMVV形成・アイディエーション・チームビルディングなどのワークショップを提供、社外向けにはクライアントのニーズをベースにワークショップ開発に取り組んでいる。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【将来のありたい姿】
誰もが思いのままに
挑戦し、共創により成
し遂げて豊かになって
いく社会

第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を加速させる組織の外で出会った方々との対話

上野 浩二さん (うえの こうじ)

エフェレンジャー、中小企業診断士
大手通信会社の法人営業からコラボ・アライアンス営業を経て、現在はグループの教育会社に所属。
ビジネスモデルキャンバスを使ったデザイン思考と、熟達した起業家の行動様式であるエフェクチュエーションによる起業家支援を専門とする。また最近は、観光や農業などの伴走支援も行っている。

奈良では地域イベントなどにも参加しており、せんとくん・まんとくん・なーむくんを仲直りさせた経験を持つ
Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【将来のありたい姿】
各人が思いを自由に自己表現し、それに共感する人が共につながり助けあえる世界

【共著】
観光ビジネス未来白書
(同友館) 共著



第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を加速させる組織の外で出会った方々との対話

猿川 博美さん

（さるかわ ひろみ）

株式会社スキルフルネス 代表取締役

組織・人材開発コンサルタント、産業
カウンセラー、産業能率大学総合研
究所 兼任講師

従業員時代のメンタル不調をきっかけに、働く人々のメンタルサポート、組織開発の重要性を痛感。2004年4月に独立。官公庁や企業を対象に対話型の人材育成研修や組織開発コンサルティングを行う。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する

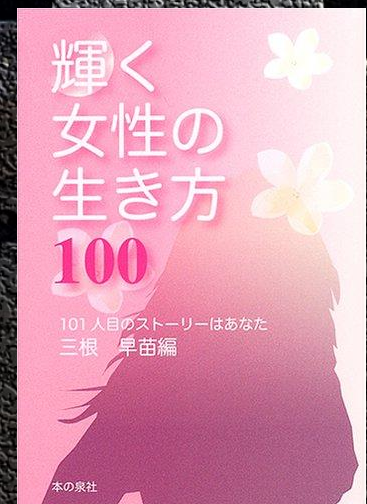


【著書】

2005年4月「輝く女性の生き方100」共著出版、など。
最近のエッセイはこちら。

https://edist.ne.jp/cast/isis-wave19_sarukawahiroimi/

【将来のありたい姿】
誰もが心理的安全性が確保された何らかのコミュニティに居て（かかわりがあり）、穏やかに（心地よく）、楽しく、面白く過ごせている世界（欲求充足した毎日を過ごせる）。



第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を 加速させる組織の外で出会った方々との対話

金子 美和子さん

（かねこ みわこ）

WITH株式会社 代表取締役

人材育成コンサルタント、コーチ

・「well-beingな毎日のために」をテーマにさまざまな活動中。

・人材育成コンサルタント、コーチとして企業の組織開発

・セルフイメージコーチとして個人向けパーソナルコーチング

・セミナー講師（パートナーシップセミナー、ワークショップ、東洋運勢学セミナー）

・イベント、講演会主催

（ペンキ画家SHOGENさんや空の瞑想講師村上浩樹先生など）

セミナー講師・イベント、講演会主催

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【将来のありたい姿】

遠い、いつかではなく「well-beingな毎日」のために、一人ひとりが自分のしあわせを知り、つながりを深めながら、それぞれが自分の人生の主人公として生きる世界。

【著書】

電子書籍「(仮)等身大の私で『well-being(ウェルビーイング)な毎日』を過ごすために」を執筆中

【Instagram Live】

業界は違えど、一つのところで長く働いてきた仲間2人と毎週月曜日に15分「働くこと」についてInstagram Liveを配信中。(2024年1月29日が第38回)

その他、「well-beingな毎日のために」をテーマにストーリーズやスレズで発信。

https://www.instagram.com/miwako_with?igsh=MWNuNncyd2todW5rbA%3D%3D&utm_source=qr

第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を 加速させる組織の外で出会った方々との対話

森下 勉さん

(もりした つとむ)

有限会社ツトム経営研究所 所長

医薬品メーカーを経て独立、有限会社ツ
トム経営研究所を設立

知的資産経営をさらに尖らせた取り組み、
知的資産経営支援者の育成、取り組み

【facebook】

[https://www.facebook.com/ts
utomu.morishita/](https://www.facebook.com/tsutomu.morishita/)

Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する

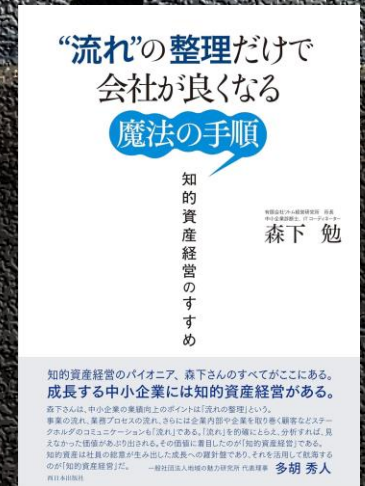
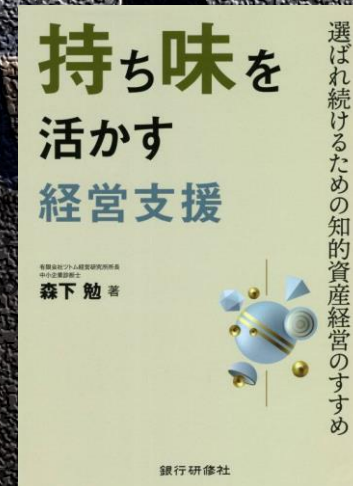


【著書】

流れの整理だけで会社が良くなる魔法
の手順
持ち味を活かす経営支援

【将来のありたい姿】

企業さんが自信をもって事業
に取り組めること



第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を
加速させる組織の外で出会った方々との対話

原 一矢さん

（はら かずや）

ビットフロー・マネジメント株式会社代
表取締役

ITコンサルから、中小企業診断士を
取得して経営全般のコンサルの道へ

主に知的資産経営がメインのコンサル
タントとして活動しています。



【将来のありたい姿】
知的資産経営の力
でたくさんの企業や
人が、生き活きと動
き出す

【執筆記事URL】

企業診断ニュース2021.7

特集 高まる知的資産経営の意義

第2章 支援のプロセスとポイント

—知的資産を掘り起こす方法

<https://www.j->

[smeca.jp/attach/article/article_2021_07_07-10.pdf](https://www.j-smeca.jp/attach/article/article_2021_07_07-10.pdf)

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する

第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を加速させる組織の外で出会った方々との対話

坂元 昭さん

（さかもと あきら）

UBE株式会社 監査等委員会室 室長、
中小企業診断士、公認内部監査人
大学卒業後、宇部興産入社。工場勤務の
後、国内・海外営業、香港現地法人、大
阪支店長を経て、現職。

本業は会社法で規定する「補助使用人」。
中小企業診断士や公認内部監査人の知
識を活用しながら、本業務としての取締役
監査等委員の補助や、非競争領域（＝ガ
バナンス）として他社との情報交換や監査
業務内容の研さんを日本監査役協会や日
本内部監査協会の中で行っている。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【将来のありたい姿】
一言で言うと、個々
人がそれぞれの強み
を発揮してチームに
貢献して、イノベー
ション（価値の創
造）を起こすチーム
を組んで、そんなチー
ムが社会に満ちてい
る姿です。

第2部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）を 加速させる組織の外で出会った方々との対話

三羽 泰史さん

（みわ やすし）

知的資産経営研究会 中小企
業診断士

医薬品・健康食品製造業 経営
管理部部長

【将来のありたい姿】

不確実性の時代におい
て、多様な人々が手を取り
合って歩み続ける組織や
社会が広がる世界

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



第3部 銀行員IN LIFEをSHIFT (加速) させる対話

Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する

第3部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）をSHIFT（加速）させる対話

日下 智晴さん
(くさか ともはる)
ちいきん会理事

広島銀行⇒金融庁⇒個人事業主

地域金融と地方創生に取り組んでいる。

【著書】
地銀改革史



【将来のありたい姿】
一人ひとりが地域コミュニティに参加して、その地域コミュニティどうしがネットワークを形成している社会

Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する

第3部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）をSHIFT（加速）させる対話

中島康明さん

（なかじま やすあき）

独立行政法人 中小企業基盤整備機構
近畿本部長、中小企業診断士、日本
経営診断学会理事など

中小企業及び中小企業支援機関の支援
に取り組んでいる。

【著書】

地方創生のビジョンと戦略



【将来のありたい姿】
不確実性の時代にお
いて、多様な人々が
手を取り合って歩み続
ける組織や社会が広
がる世界

Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する

SHIFT

第3部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）をSHIFT
（加速）させる対話

武田 徳人さん
（たけた のりひと）

四国財務局・統括金融証券検査官
岡山県出身。

1995年に中国財務局に入局。
大蔵省（現財務省）にて予算編成
業務に携わった後、財務局に戻っ
てからは金融検査・監督行政に長く携
わる。



2018年（平成30年）の西日
本豪雨災害を目の当たりにして、
地域のために組織として、個人と
して何ができるか、前例に捉われ
ず考えるようになる。
現在、業務外の有志活動として、
岡山県内の地域金融機関のネッ
トワークを構築し、地域を元気に
するべく試行錯誤中。

【将来のありたい姿】

・さまざまなステークホル
ダーが組織の枠を超えて交
流し、新たな価値を創造・
共創に向けて柔軟に考え、
行動する社会。

Shift Unlimited
～金融の未来へ加速する

第3部 銀行員IN LIFE (新しい銀行員のロールモデルへのアップデート) をSHIFT (加速) させる対話

片山 祐姫さん

(かたやま ゆき)

キャッシュフローコーチ

メーカー出身・中小企業診断士

ビジョンと経営数字を両立させる
中小企業支援を行っています。

【URL】

ビジョンを実現するキャッシュ
フロー経営<https://vision-cash.com>

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【将来のありたい姿】
「『夢が通過点になる』
を当たり前にする。」を
目指す理想像として仕
事をしています。



第3部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）をSHIFT
（加速）させる対話

中陳 達史さん

（なかじん たつし）

大阪信用保証協会 経営支援部 部長

1986年 入協

2021年 企業支援部長

2023年 経営支援部長

本業は「大阪の事業者へ金融面、経営面
での一体支援を展開することで地域振
興、大阪経済の発展に貢献する」こと。
個人の取組みは「上記のためにメンバーの
個性を認める活動を展開し、その上でチ
ームに還元してもらうことで事業者と保証協
会だけではなく職員の心も満たされる環境
を作る」ことです。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【執筆】

株式会社ジントック コンフィデ
ンシャルレター 2023年7月号

【将来のありたい姿】

職員それぞれがチームメン
バーとして認め合い、フォ
ローし合うことでそれぞれの
心が満たされ、それにより
他者に向かえるエネルギー
が湧き、ひいては事業者の
ための行動になっていく
チーム、組織。そして、それ
が評価されるチーム、組織。

第3部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）をSHIFT （加速）させる対話

森 隼人さん
（もり はやと）

森興産株式会社 代表取締役

1976年生・法学修士。

平成17年度(2005年)行政書士試験合格

（翌2006年登録）。

総合法律事務所の一員として企業法務を中心に活動すると同時に企業法務(契約・行政許認可等) および外国人法務を中心に活動。

企業戦略コンサルタント、外国人雇用アナリスト。

現在は、鋼材流通・加工・自動車部品メーカー・装置メーカー・人材派遣・人材紹介会社等複数の国内企業の代表・役員に従事。また、海外企業・大学のアドバイザーとして、新規事業開発・海外事業展開・連携を支援。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【将来のありたい姿】
個々の国籍、言語、文化、信条、性別、年齢を越え、組織や地域全体で包み込み、新しい価値観や社会が創られる世の中

111カ国籍・累計17,000人以上の外国人支援実績（在留外国人向けキャリア支援・指導、各種イベント開催）

外国人向け多言語情報メディア「WA. SA. Bi. (わさび)」www.iwasabi.comでは、日々、日本への留学や日本での生活・就労・定着・定住に役立つ情報を多言語で掲載しています

[高度外国人材]採用・定着支援]

- ①外国人留学生アルバイト採用、時間管理・評価システム『28 WORK ADMIN』
- ②地域金融機関（7銀行）と連携した外国人特化型職業紹介『WA. SA. Bi. JOBS』
- ③採用後の定着に力点を置いた伴走型外国人定着支援サービス『トモノウ®』（採用費無料。採用後の定着支援を定額で提供）。

[特定技能外国人材]採用・定着支援]

ベトナム、インドネシア、中国、フィリピンからの直接採用、および、就労後の定着・教育支援もあります。

「関西企業フロントライン」（近畿経済産業局）や「人手不足対応事例」（中小企業庁）にも紹介。経済産業省からは「地域未来牽引企業」に選定。プライバシーマーク認証企業

森興産株式会社ウェブサイト：
www.morikosan.co.jp

水川 宏信さん
（みずかわ ひろのぶ）

日本政策金融公庫



【将来のありたい姿】
ありたい姿は、新しいことや今までできなかったことに挑戦することに積極的な世界。例えるならば、山を登ったら、しばらくは達成感を味わった後、すぐに次に登る山を目指しているような世界。そのような世界の中で、周りとは相互に刺激を与え合うことができるようになることが理想です。

第3部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）をSHIFT（加速）させる対話

毛利 元哉さん

（もうり もとや）

株式会社滋賀銀行 営業統轄部

2018年入行。営業店での事業性外交や、環境省への出向を経て現在は営業統轄部に所属。

お取引先企業の脱炭素経営の支援や、脱炭素に絡む自治体連携を担当しています。



【将来のありたい姿】
・地域の方々がどこかで互いに関わり合い、様々な循環が生まれる社会。

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する

第3部 銀行員IN LIFE（新しい銀行員のロールモデルへのアップデート）をSHIFT
（加速）させる対話

松尾 光真さん

（まつお みつまさ）

中小企業診断士

大学卒業後、2010年京都銀行入行。
営業店、本部での経験を経験。その後、中
堅中小企業向けのコンサルティングファ
ーム、事業会社の経営企画職を経て、現職。

支援者として、事業再生、経営計画策定、
事業承継、M&Aに取り組んでいる。

【著書】

第15次業種別審査事典（金融財政事
情研究会、2024年1月、共著）

中小・小規模企業の再生事例集（銀行
研修社、2022年5月、共編著）

Shift Unlimited

～金融の未来へ加速する



【将来のありたい姿】
個人がのびやかに、
個性豊かに自分の持
ち場で輝ける社会

【webサイト】

<https://www.facebook.com/mitsumasa.matsuo.3/>（Facebook）、

<https://www.instagram.com/mazzotina23rd/>（Instagram）

<https://note.com/mazzotina>（note）